

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Helse Midt-Norge RHF	01. oktober 2026

Sak 113-2026

Regional delstrategi for legemidler i Helse Midt-Norge

Forslag til vedtak:

1. Styret vedtar Regional delstrategi for legemidler i Helse Midt-Norge.
2. Styret ber administrerende direktør følge opp at strategien legges til grunn for utviklingen av tjenestene i regionen.

Stjørdal, 24. september 2026

Jan Frich
administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Saken presenterer regional delstrategi for legemidler i Helse Midt-Norge for styret.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Bakgrunn

Legemidler er en av de viktigste innsatsfaktorene i pasientbehandlingen og samtidig et område i betydelig utvikling. Nye behandlingsmuligheter, økende kompleksitet i legemiddelbehandlingen, omfattende digitalisering, økende krav til pasientsikkerhet, knapphet på helsepersonell og økende utfordringer knyttet til forsyningssikkerhet og beredskap stiller nye krav til hvordan legemiddelområdet utvikles og styres i regionen.

Regional delstrategi for legemidler er utarbeidet, med bred involvering av fagpersoner fra helseforetak og Helseplattformen AS, for å etablere en felles strategisk retning for legemiddelområdet i Helse Midt-Norge. Strategien skal bidra til god kvalitet og samhandling på legemiddelområdet, samt riktig og kostnadseffektiv legemiddelbruk. Strategien inngår som en del av det samlede strategiske planverket i Helse Midt-Norge og understøtter mål og prioriteringer i regional utviklingsplan.

Styret har tidligere blitt orientert om arbeidet med regional delstrategi for legemidler gjennom administrerende direktørs driftsorientering i juni 2025 (sak 105-2025) og senere gjennom saker om strategier og planer i Helse Midt-Norge RHF (sist i møte 30. april 2026, sak 056-2026). Styresak 135-2025 viser at det er behov for systematisk arbeid med prioritering, riktig forskrivning og god bruk av ressurser innen legemiddelområdet.

Hovedmål og strategiske innsatsområder

Strategiens overordnede mål er:

I Helse Midt-Norge skal det være god kvalitet og samhandling på legemiddelområdet, samt riktig og kostnadseffektiv legemiddelbruk.

For å nå hovedmålet prioriteres arbeidet i seks strategiske delområder. De seks delmålene adresserer ulike, men gjensidig avhengige forutsetninger for å nå hovedmålet om god kvalitet og samhandling på legemiddelområdet, samt riktig og kostnadseffektiv legemiddelbruk. Når disse områdene utvikles i sammenheng, styrkes både pasientsikkerheten, ressursutnyttelsen og evnen til å møte fremtidige utfordringer på legemiddelområdet.

1. ***Lukket legemiddelsløyfe.*** Videreutvikle og sikre effektive legemiddelprosesser som reduserer risiko for feil og understøtter god ressursbruk.
2. ***Informasjon om pasientens legemiddelbruk.*** Sikre korrekt, oppdatert og tilgjengelig informasjon om legemiddelbruk i alle behandlingsfaser og overganger gjennom god informasjonsflyt og samhandling mellom pasienter, helsepersonell, systemer og tjenestenivå.

3. **Kunnskapsbasert legemiddelbehandling.** Legge til rette for faglig forsvarlig, kunnskapsbasert og målrettet legemiddelbehandling gjennom hele behandlingsforløpet, basert på riktig bruk av teknologi, beslutningsstøtte og tverrfaglig kompetanse.
4. **Kompetanse og kapasitet.** Sikre riktig kompetanse, tydelige roller og tilstrekkelig kapasitet innen legemiddelområdet gjennom systematisk opplæring, felles forståelse av prosesser og hensiktsmessig organisering av tilgjengelige ressurser.
5. **Styringsdata og legemiddeløkonomi.** Redusere legemiddelrelaterte skader og sikre god prioritering av ressursene gjennom datadrevet forbedringsarbeid, systematisk risikovurdering og målrettet bruk av styringsinformasjon.
6. **Legemiddelforsyning, beredskap og tilgang.** Sikre gode systemer som bidrar til robuste og koordinerte forsyningssystemer, med evne til å håndtere mangelsituasjoner og mer alvorlige hendelser som kriser, katastrofer og sikkerhetspolitiske hendelser.

Legemiddelområdet er i rask utvikling og står ovenfor flere samtidige utfordringer knyttet til kvalitet, pasientsikkerhet, samhandling, ressursutnyttelse og beredskap. Utviklingen preges av mer komplekse behandlingsforløp, økende bruk av teknologi og digitale løsninger, knapphet på helsepersonell, økende legemiddelkostnader, sårbarhet i forsyningsskjedene samt nye beredskapsscenario.

Delstrategien er avgrenset til et overordnet nivå og beskriver mål og ønsket retning for utviklingen av legemiddelområdet i regionen. Konkretisering av tiltak, ansvar og måloppnåelse skal skje gjennom en regional handlingsplan og videre oppfølging i helseforetakene samt relevante regionale programmer.

Delstrategien medfører ikke i seg selv økonomiske disposisjoner eller nye organisatoriske endringer. Den vil imidlertid være et sentralt grunnlag for framtidige prioriteringer og beslutninger innen kvalitet, pasientsikkerhet, legemiddeløkonomi, digitalisering, kompetanseutvikling og beredskap knyttet til legemiddelområdet.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Administrerende direktør vurderer at regionale delstrategi for legemidler i Helse Midt-Norge representerer et godt og felles rammeverk for helseforetakene innen legemiddelområdet.

Delstrategien omhandler seks innsatsområder som samlet skal bidra til bedre kvalitet og samhandling, styrket pasientsikkerhet, mer målrettet ressursbruk og økt robusthet i legemiddelforsyning- og beredskap. Administrerende direktør mener at delstrategien vil være et verdifullt grunnlag for utvikling av tjenestene fremover.

Administrerende direktør inviterer styret til å vedta Regional delstrategi for legemidler i Helse Midt-Norge.

Vedlegg

1. Regional delstrategi for legemidler i Helse Midt-Norge
2. Regional delstrategi for legemidler i Helse Midt-Norge_kortversjon